

**Lima, Septiembre 2015** 

## Agenda



- Introducción
- Línea de tiempo
- Implementando FlexiCadastre
- Adaptándonos al cambio
- FlexiCadastre, 8 años después
- Lecciones aprendidas

#### Introducción





- Barrick Gold es una empresa minera líder en la industria del oro.
- Su sede principal está en Toronto, Canadá.
- Posee minas operativas y proyectos en diferentes etapas de exploración y desarrollo en todo el mundo.
- Gran parte de su crecimiento y activos de Propiedad Minera han sido producto de la adquisición de otras empresas.





#### Introducción – Barrick LATAM



- Implementación FC en Perú, Ecuador, Colombia, Chile, Argentina y República Dominicana.
- Sistema centralizado para manejo y control de la información de Propiedad Minera, Superficial, Concesiones de Agua y Activos relacionados
- Objetivo: Reducir riesgos y exposición de la propiedad.



## Línea de tiempo - LATAM



- Inicio impl.

PEC

- Go Live PEC

Inicio impl.

Chile

- Inicio impl.

Argentina

- Sistema STD

- Impl. de

Alertas a

terceros

- Impl. Cerro

Casale

- Inicio de

Impl.

República

Dominicana

2008

2010

2014



2007

- Políticas y

Estándáres

Corporativas

PM.

- Inicio Impl.

FC

2009

- Aceptación

de Usuario

- Go Live

Chile y

Argentina

2011

- Cierre del

proyecto

Sudamérica

- Mejora de

Reportes

Espciales

2015

- Rediseño

de aplicación

(JV, transf.)

## Implementando FlexiCadastre

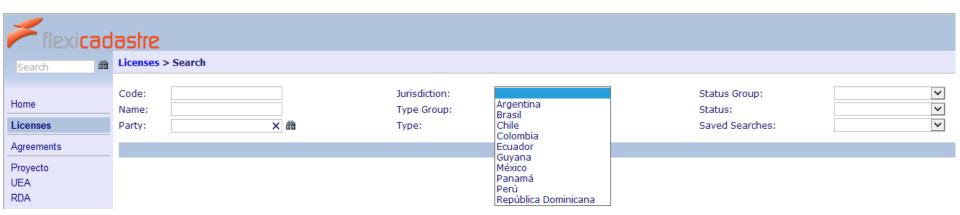


- Diseño detallado de flujogramas.
- Definición de cálculos exactos para pagos de mantenimiento (patentes, vigencias, penalidades, tasas).
- Creación de servicios de mapas y templates para impresión de mapas.
- Diseño e implementación de reportes personalizados.
- Configuración e impl. de alertas de vencimiento.
- Diseño de listas: tipos de contratos, derechos, acciones.
- Implementación de biblioteca virtual módulo de documentos.
- Incorporación de cambios, nuevos sites → evolución constante.

### Implementando FlexiCadastre



- Manteniendo confidencialidad a nivel país.
- Incorporación de servidumbres, conc. geotérmicas.
- Incorporación de terrenos superficiales y contratos relacionados.
- Adaptación de flujogramas a cambios de legislación.
- Definición de tipos de usuarios, procedimientos estándar.
- Capacitación de usuarios, manuales, testings exhaustivos.



## Adaptándonos al cambio



- Desafío: Diseño de flujogramas desde 0.
- Legislación nueva para el proveedor.
- Homogenizar los términos lenguaje FlexiCadastre.
- Dejando atrás las tablas de MS Excel y calendarios.
- Manejo de confidencialidad de la información para cada país
   → 1 sistema para todos.
- Alertas de vencimiento vía email.
- Equipos multiculturales.
- ¿Todo tiempo pasado fue mejor?.





"All mining companies are charged with 'License to Operate', 'Social Responsibility' matters now more than ever before".

Barrick Gold Corporate Director of Lands.



#### **Cero** pérdida o exposición de la propiedad



Manejo integral de contratos



Concesiones de agua, mineras, superficiales, geotérmicas



Manejo de obligaciones contractuales y de derechos



Mapas



Reportes y alertas

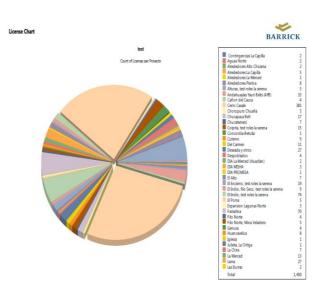




- Manejo de CAs, JV, opciones de compra, compra de tierras, permutas, contratos de servidumbre, regalías.
- Inventarios actualizados 100% auditables.
- Seguridad de la información → Roles y accesos / back up.
- Procesos estándares para registro, documentación y control de contratos, concesiones mineras, concesiones de agua y servidumbres.



- Vinculación de contratos y derechos a "property history".
- Registro de transacciones: compensaciones, permutas, donaciones de tierras, transferencias, etc.
- Mapas para identificación de transacciones y activos relacionados.



- Flujogramas automatizados para tramitación, mantto. y gestión de concesiones, impresión de templates.
- Reportes Corporativos y a nivel de país.



- Transparencia en cada transacción y cumplimiento de obligación → registro documentario estándar.
- Procesos estandarizados para abandono de propiedad y registro de pagos de mantenimiento anual.
- Manejo y registro de Submittals.
- Registro gráfico de acueducto, servidumbres, líneas de alta tensión, catastros mineros, áreas restringidas, áreas de operación, buffer zone de CA, protocolo PL.



- Generación de presupuestos y pagos automatizados.
- Registro de pagos, regalías, reportes de exploración.
- Alertas de vencimiento a empleados Barrick y terceros.
- DR→ Manejo de compensaciones y pagos.
- RESULTADO: Integración total derechos, contratos, acciones, mapas y documentos → REPORTES.

## Lecciones Aprendidas



- Claro y detallado levantamiento de requisitos.
- Identificación correcta de todos los interesados del proyecto.
- Comunicación efectiva y oportuna.
- Viajes a cada site, reuniones face to face.
- Involucramiento de Jefes y Gerentes → participación.
- Compromiso y seguimiento del plan de trabajo.
- Revisión detallada y pruebas de usuario → documentar proceso.
- Pruebas en ambientes reales con iguales condiciones al post GO Live.
- Flexibilidad y adaptación a los cambios.
- Establecimiento de procesos claves y estándares con Spatial Dimension.

## Y en resumen...8 años después



5 países, 71 flujogramas, 13086 derechos, 896 contratos 1 BLIS







1 equipo de usuarios











# TEAMWORK

coming together is a beginning keeping together is progress working together is success

- Henry Ford