

BARRICK Y LANDFOLIO, 10 AÑOS DESPÚES



Lima, Octubre 2018 - Conferencia usuarios LandFolio

- Introducción
- Implementando Landfolio hace 10 años
- Dificultades y retos de la implementación
- Lecciones aprendidas
- 10 años después

Introducción - Barrick

- Barrick, con sede principal en Toronto, cuenta con más de 10,000 empleados y operaciones mineras y proyectos en 10 países
- Comprometida con el ejercicio de minería responsable, contribuyendo al progreso de comunidades vecinas a sus operaciones
- Gran parte de su crecimiento y activos de Propiedad Minera han sido producto de la adquisición de otras empresas



Implementación de BLIS – Nuestro objetivo

Sistema global y centralizado para manejo y control de la información de Propiedad Minera y afines. Costos eficientes para manejo de la Propiedad
Reducir riesgos / exposición de la Propiedad



Línea de tiempo – LATAM

BARRICK LAND INFORMATION SYSTEM - LANDFOLIO

2007	2008	2009	2010	2011	2014
<ul style="list-style-type: none">- Política & Estándares, Iniciativa Corporativa- Inicio PEC	<ul style="list-style-type: none">- Implementación PEC- Go Live PEC- Agosto: Inicio Chile- Octubre: Inicio Argentina	<ul style="list-style-type: none">- Sign off UAT 2 PEC- Go Live Chile y Argentina	<ul style="list-style-type: none">- Estandarización temas pendientes SARBU- Reportes Personalizados	<ul style="list-style-type: none">Close Out SARBU	<ul style="list-style-type: none">Implementación de República Dominicana

Resumen LATAM:

5339 - Derechos activos y en trámite (2,371,820.7265 Ha)

1013 - contratos



Lo que nos suele pasar...

- Falta de Recursos, horarios rotativos
- Resistencia al cambio, diferencias de horario
- Falta de compromiso, otras prioridades
- Falta de capacitación / conocimiento experto
- Procedimientos diferentes entre países
- Otras prioridades
- Requerimientos identificados parcialmente, necesidades no cubiertas
- Herramientas pendientes de implementar
- Usuarios descontentos

PIRÁMIDE DE RESISTENCIA AL CAMBIO DE LOS INDIVIDUOS

NO QUERER: No se está de acuerdo, incertidumbre, pérdida de identidad

NO PODER: Cultura que castiga el error, falta de capacidad y recursos, dificultades para trabajar en equipo

NO CONOCER: Falta de comunicación sobre el cambio, visión parcial de lo que sucede



¿Cómo lo logramos?

- Project Charter / Project Plan
- Identificar necesidades / entender diferencias culturales
- Identificación de riesgos / planes de respuesta
- Creación de "necesidad" para usuarios claves
- Involucramiento de TODOS los interesados
- Presupuesto / contingencias
- Reuniones semanales de avance
- Creación de vínculos con usuarios claves
- Train the trainer
- Estandarización de procesos, servicio interno
- Trabajo en equipo



Lecciones Aprendidas

- Comunicación es la clave del éxito
- Identifica a todos los interesados y tipos de comunicación
- Todos son importantes!...incluso aquella persona que jamás invitarías a participar de una reunión
- Apoyo y soporte de personal con conocimiento GIS es clave
- Participación de Jefes de Propiedad Minera es vital
- Delega el trabajo, trabaja equipo
- Trabaja arduamente, pero trabaja de manera inteligente
- Apoyo y soporte de personal con conocimiento GIS es clave
- Participación de Jefes de Propiedad Minera y PM es vital
- UAT/ Pruebas de usuario son claves!...TESTING
- Documentación de procesos



10 años después...el poder de Data Analytics / Metrics

Alianzas con otros sistemas y bases de datos

Algo tiene que cambiar y el **cambio comienza por la autoevaluación**.
Conocer el punto de partida es el modo más eficiente de sentar las bases de una **estrategia de éxito**.

Transformar los procesos de negocio: acceso en tiempo real a información fiable, disponer de la visibilidad, comprensión y control sobre el desempeño, **permite ajustar resultados y procesos de forma más eficiente**

Pasar de revisar información histórica para revisar transacciones actuales, simplemente por cuestionarnos temas similares pero con un enfoque totalmente distinto **¿qué está pasando ahora? y ¿qué puedo hacer al respecto?** en vez de ¿qué ha pasado?



¿Qué es data Analytics?

Proceso de inspeccionar, limpiar, transformar y modelar la data para descubrir información útil y soportar el proceso de toma de decisiones.

Clave para simplificación y mejorar la eficiencia en los procesos de control y manejo de activos mineros

¿Cómo nos ayuda?

Identificación proactiva que mejora la comprensión del alcance del riesgo y su gestión

Maximizar el autoconocimiento, mejorar la confianza

Identifica nuevos y potenciales riesgos para los cuales no se han diseñado controles o acciones específicas

¿Cómo está nuestro entorno?

MENOS DE

De los usuarios de data analytics aprovecha sus ventajas para **definir estrategias de negocio**

De las empresas basa sus decisiones en intuiciones y **no en base a la información/data de la empresa**

De las empresas asegura que el análisis de la data les ha permitido **incrementar su margen de operaciones en más del 15%.**

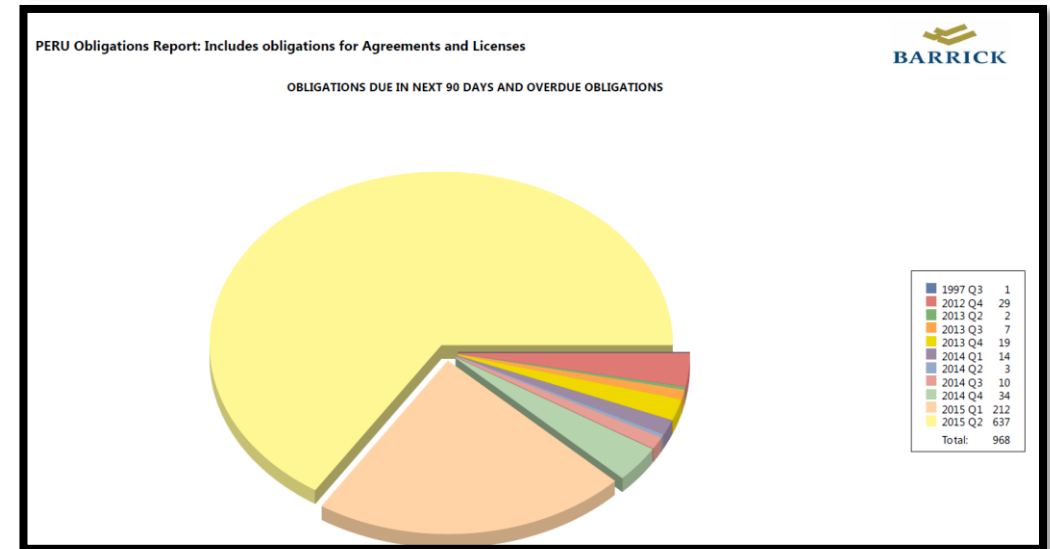
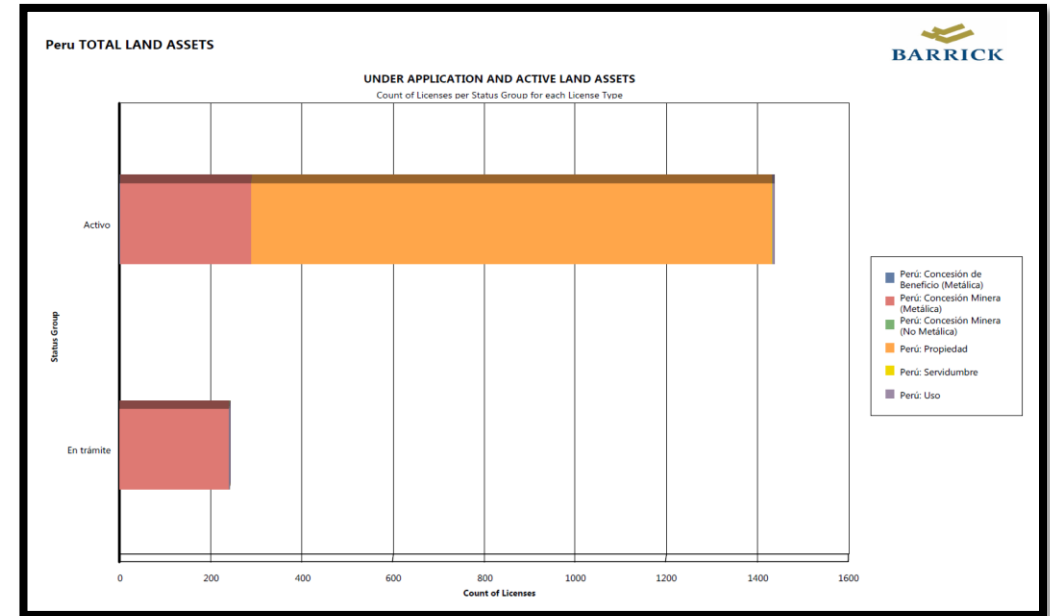
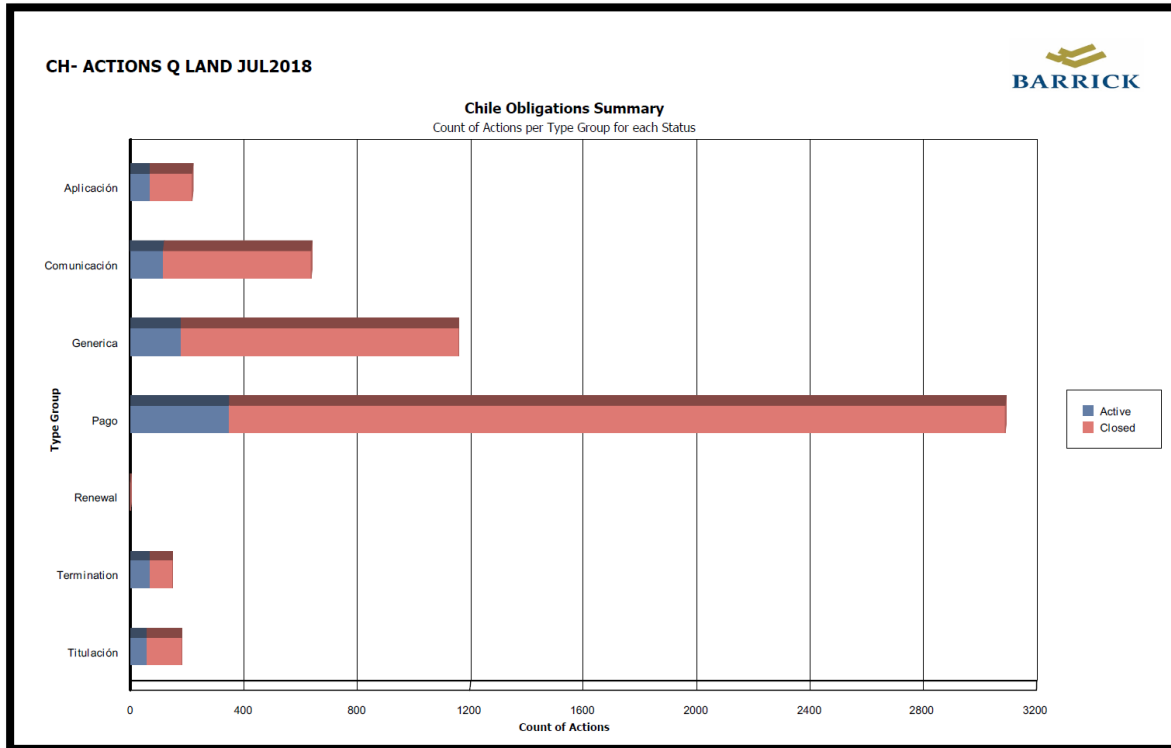
De la información que se crea en una organización es **analizada y usada**

De las empresas **no tienen empleados** con experiencia en data analytics

De las empresas asegura que data analytics les ha permitido **aumentar sus ingresos en más del 15%.**



10 años después...



Propiedad Minera Perú



Implementación PVDC 2015



Santiago, 2010



System Administrator training



Implementación Casale 2011

En el 2017 cumplimos 10 años de arduo trabajo desde que iniciamos la implementación de FlexiCadastre, mucho ha pasado desde entonces; grandes personas ya no están con nosotros pero su legado sigue presente junto con el gran trabajo de cada equipo de Propiedad Minera que forma parte de este sistema y que hizo posible su implementación. ¡Happy Anniversary a todos! Gracias por su tiempo, compromiso y esfuerzo en este trabajo conjunto. Que vengan muchos años más trabajando en equipo por un sólo objetivo...Cero pérdida y exposición de la Propiedad.
¡Felices 10 años FlexiCadastre!



SouthAfrica 2012, global Barrick training



Santiago, 2010 Go Live meeting



Argentina 2010



Equipo Sudamérica, Implementación FlexiCadastre, 2010

Gracias!

Sigamos en contacto...

Claudia Valdivia

Administrador de Sistemas y
Proyectos, Legal & Cumplimiento

cvaldivia@barrick.com

+ 511 6124181

